

## ANALISA KELAYAKAN FINANSIAL PROGRAM STUDI KEDOKTERAN UNIVERSITAS INTERNASIONAL SEMEN INDONESIA (UISI)

Nama Mahasiswa : Muhammad Faisal  
NIM : 2011810019  
Pembimbing : Kuntum Khoiro Ummatin, S.T., M. T .  
Co-Pembimbing : Muhammad Akbar, S.E., M.Acc., Ak.

### ABSTRAK

Universitas Internasional Semen Indonesia (UISI) adalah salah satu institusi perguruan tinggi swasta di kota Gresik yang berdiri dibawah naungan semen Indonesia dengan mempunyai 10 program studi. kota Gresik memiliki setidaknya 3 universitas yaitu Universitas Gresik, Universitas Internasional Semen Indonesia (UISI), dan Universitas Muhammadiyah Gresik (UMG). Dari ketiga universitas tersebut belum ada yang mempunyai program studi fakultas kedokteran Oleh karena itu, UISI memiliki kesempatan yang baik dalam mengembangkan fakultas kedokteran khususnya di wilayah Gresik dengan bekerja sama dengan Rumah Sakit Semen Gresik (RSSG) dengan melakukan *benchmarking* pada Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya, Universitas Muhammadiyah Surabaya, dan Universitas Hang Tua untuk mengetahui skema anggaran berupa SPI dan SPP/UKT. Dalam penelitian ini, dilakukan analisa kelayakan secara finansial dengan menggunakan metode NPV, PP, IRR, dan analisa sensitivitas. Dari hasil analisa tersebut penulis dapat mengetahui layak atau tidak program ini berjalan secara finansial dan dapat digunakan acuan oleh pihak manajemen UISI dalam pengambilan keputusan pembukaan program studi fakultas kedokteran. Hasil penelitian melakukan simulasi analisa kelayakan dengan 4 alternatif yang berbeda, pada alternatif 1 didapatkan bahwa proyek layak dilaksanakan dengan BEP minimal 28 mahasiswa, nilai NPV sebesar Rp. 20.613.863.617, nilai IRR sebesar 61,1% dengan *payback period* selama 1 tahun 8 bulan, Pada alternatif 2 didapatkan bahwa proyek layak dilaksanakan dengan BEP minimal 29 mahasiswa, nilai NPV sebesar Rp. 19.498.298.172, nilai IRR sebesar 55,9% dengan *payback period* selama 1 tahun 9 bulan, Pada alternatif 3 didapatkan bahwa proyek layak dilaksanakan dengan BEP minimal 41 mahasiswa, nilai NPV sebesar Rp. 8.412.443.785, nilai IRR sebesar 28,1% dengan *payback periode* selama 3 tahun 2 bulan. Sedangkan pada alternatif 4 didapatkan hasil bahwa proyek layak untuk dijalankan menghasilkan BEP minimal 43 mahasiswa, nilai NPV sebesar Rp. 7.256.780.909, dan nilai IRR 25,3% sebesar dengan *payback period* selama 3 Tahun 4 bulan

Kata Kunci: *Benchmarking*, Studi Kedokteran, Kelayakan Finansial, NPV, PP, IRR.

**FINANCIAL FEASIBILITY ANALYSIS OF MEDICAL STUDY PROGRAM  
INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SEMEN INDONESIA (UI SI)**

Name : Muhammad Faisal  
NIM : 2011810019  
Supervisor : Kuntum Khoiro Ummatin, S.T., M. T .  
Co-Supervisor : Muhammad Akbar, S.E., M.Acc., Ak.

**ABSTRACT**

*Semen Indonesia International University (UI SI) is one of the private higher education institutions in the city of Gresik which was established under the auspices of Semen Indonesia with 10 study programs. Gresik city has at least 3 universities, namely the University of Gresik, the International University of Semen Indonesia (UI SI), and the University of Muhammadiyah Gresik (UMG). None of the three universities has a medical faculty study program. Therefore, UI SI has a good opportunity to develop medical faculties, especially in the Gresik area by collaborating with Semen Gresik Hospital (RSSG) by benchmarking at Nahdlatul Ulama University Surabaya, Universitas Muhammadiyah Surabaya, and Hang Tua University to find out the budget schemes in the form of SPI and SPP/UKT. In this study, a financial feasibility analysis was carried out using the NPV, PP, IRR, and sensitivity analysis methods. From the results of the analysis, the author can determine whether or not this program is financially viable and can be used as a reference by the UI SI management in making decisions about the opening of the medical faculty study program. The results of the study conducted a feasibility analysis simulation with 4 different alternatives, in alternative 1 it was found that the project was feasible with a minimum BEP of 28 students, the NPV value of Rp. 20,613,863,617, the IRR value is 61.1% with a payback period of 1 year and 8 months. In alternative 2, it is found that the project is feasible with a minimum BEP of 29 students, the NPV value is Rp. 19,498,298,172, the IRR value is 55.9% with a payback period of 1 year and 9 months. In alternative 3, it is found that the project is feasible with a minimum BEP of 41 students, the NPV value of Rp. 8,412,443,785, the IRR value of 28.1% with a payback period of 3 years and 2 months. While alternative 4 shows that the project is feasible to run, resulting in a minimum BEP of 43 students, the NPV value of Rp. 7,256,780,909, and an IRR value of 25.3% with a payback period of 3 years and 4 months*

**Keywords: Benchmarking, Medical Study, Financial Feasibility, NPV, PP, IRR**