

## STRATEGI KAPABILITAS DINAMIK UNTUK MENGHADAPI PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus : One Place Gresik)

Nama Mahasiswa : Imroatus Sholichah  
NIM : 1011710045  
Dosen Pembimbing : Alfina,S.M.,M.M

### ABSTRAK

Tahun 2020 hingga saat ini menjadi tahun yang sangat menantang bagi masyarakat dunia. Penyebaran virus baru yang dikenal sebagai Covid-19 (Corona Virus Disease 2019) telah menyebabkan krisis kesehatan dan perekonomian di dunia. Aktivitas kebijakan *lockdown* menyebabkan banyaknya perusahaan atau aktivitas usaha terancam bangkrut dan hal tersebut bahkan sangat dirasakan oleh pelaku UMKM dimana mereka cenderung lebih rentan selama krisis ekonomi yang disebabkan oleh sedikitnya sumber daya yang dimiliki serta minimnya pengetahuan dan kemampuan beradaptasi perubahan yang cepat. Karena sedikitnya sumber daya yang dimiliki serta kemampuan untuk bisa beradaptasi dengan konteks yang sangat cepat sekali berubah maka, setiap usaha perlu mengadopsi Kapabilitas Dinamik untuk bisa bertahan menghadapi dinamisme lingkungan yang berubah dengan cepat. Penelitian ini bertujuan untuk memahami penerapan strategi Kapabilitas Dinamik yang diterapkan oleh UMKM One Place dalam upaya bertahan dan berkembang selama masa pandemi Covid-19. Penelitian ini menggunakan metode Kualitatif Deskriptif dengan jenis penelitian Studi Kasus dengan teknik pengambilan data menggunakan wawancara dan dokumentasi. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, ditemukan bahwa UMKM One Place menerapkan 3 komponen Kapabilitas Dinamis yaitu *absortive*, *adaptive*, dan *innovative* dalam merespon segala perubahan pada masa pandemi.

**Kata kunci :** *Covid-19, UMKM, Kapabilitas Dinamik, Adaptive, Absortive, Innovative*

***DYNAMIC CAPABILITY STRATEGIES TO FACE THE COVID-19 PANDEMIC (Case Study : One Place Gresik)***

*Name* : Imroatus Sholichah  
*Student Identity Number* : 1011710045  
*Supervisor* : Alfina,S.M.,M.M

***ABSTRACT***

*The year 2020 has been a very challenging year for the world community. The spread of a new virus known as Covid-19 (Corona Virus Disease 2019) has caused a health and economic crisis in the world. Lockdown policy activities cause many companies or business activities to be threatened with bankruptcy and this is even felt by MSME actors where they tend to be more vulnerable during the economic crisis caused by the lack of resources and lack of knowledge and ability to adapt to rapid changes. Due to the lack of resources and the ability to adapt to a rapidly changing context, every business needs to adopt Dynamic Capability to survive in the face of rapidly changing environmental dynamism. This study aims to understand the implementation of the Dynamic Capability strategy implemented by One Place SMEs in an effort to survive and develop during the Covid-19 pandemic. This research uses descriptive qualitative method with the type of case study research with data collection techniques using interviews and documentation. Based on the results of the analysis that has been carried out, it was found that One Place MSMEs implement 3 components of Dynamic Capabilities, namely absorptive, adaptive, and innovative in responding to all changes during the pandemic.*

***Keywords*** : Covid-19, MSMEs, Dynamic Capabilities, Adaptive, Absortive, Innovative