

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN POLA PENGELOLAAN
KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (PPK-BLUD) DI
PUSKESMAS KRAS KABUPATEN KEDIRI**

Nama mahasiswa: Nugraheni Tahirawati
NIM : 1021810034
Pembimbing : Muhammad Akbar S.E., M.Acc., Ak.

ABSTRAK

Badan Layanan Umum Daerah merupakan sistem yang memberikan keistimewaan pada instansi untuk mengelola keuangannya sendiri baik pengeluaran maupun pendapatan, sistem ini telah diterapkan sejak 2015 di Puskesmas Kras Kabupaten Kediri. Meski begitu masih saja ada kendala khususnya pada penyusunan Rencana Strategis (Renstra) 5 tahunan yang belum diperbaharui lagi. Renstra berperan penting sebagai acuan capaian visi misi puskesmas pada 5 tahun mendatang dan juga pedoman penyusunan Rencana Anggaran Bisnis (RAB) tahunan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis permasalahan yang muncul pada penerapan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Metodologi penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan pendekatan penelitian studi kasus. Data dikumpulkan melalui sistem wawancara dengan beberapa informan yang kemudian dianalisis menggunakan metode analisis deskriptif.

Hasil dari penelitian ini ditemukan bahwa seluruh puskesmas di Kabupaten Kediri belum memperbaharui rencana strategis yang menjadi acuan pembuatan rencana anggaran bisnis. Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) telah diterapkan cukup baik oleh Puskesmas Kras, namun keistimewaannya belum dimanfaatkan dengan maksimal. Masih terdapat rancangan kegiatan dari renstra 2015 yang belum terlaksana, serta pendapatan utama puskesmas masih bergantung pada jasa layanan dan APBD.

Kata Kunci : Implementasi, Pengelolaan Keuangan, Puskesmas

**IMPLEMENTATION ANALYSIS OF POLA PENGELOLAAN
KEUANGAN-BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (PPK-BLUD)
AT KRAS PUBLIC HEALTH CENTER KEDIRI REGION**

Name : Nugraheni Tahirawati
Student Identity Number : 1021810034
Advisor : Muhammad Akbar S.E., M.Acc., Ak.

ABSTRACT

Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) is a system that gives privileges to agencies to manage their own finances, both expenses and income, this system has been implemented since 2015 at the Kras Public Health Center Kediri Regency. Even so, there are still obstacles, especially in the preparation of the 5-year Strategic Plan (Renstra) which has not been updated yet. The Strategic Plan plays an important role as a reference for achieving the vision and mission of the public health center in the next 5 years and also as a guide for the preparation of the annual Business Budget Plan (RAB).

This study aims to analyze the problems that arise in the application of the Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). The research methodology used is a qualitative approach with a case study research approach. Data were collected through an interview system with several informants, then analyzed using descriptive analysis methods.

The results of this study found that all public health center in Kediri Regency had not updated the strategic plan which became the reference for making business budget plans. Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) has been implemented quite well by the Kras Public Health Center, but its features have not been fully utilized. There are still planned activities from the 2015 strategic plan that have not been implemented, and the main income of the public health center is still dependent on Jasa Layanan and the APBD.

Keyword : *Implementation, Financial Management , Public Health Center*