

**ANALISIS DAN MANAJEMEN RISIKO PROYEK KONSTRUKSI  
DENGAN PENDEKATAN MODEL *HOUSE OF RISK (HOR)***  
**(STUDI KASUS: PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK.PROYEK  
REHABILITASI BENDUNGAN PACAL)**

Nama Mahasiswa: Yumna Salma Nabilah

NIM : 2021810039

Pembimbing : Sekarsari Utami Wijaya, S.Stat., M.Si.

## **ABSTRAK**

PT Adhi Karya (Persero) Tbk. merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang jasa konstruksi. Salah satu proyek yang saat ini sedang berjalan ialah proyek rehabilitasi Bendungan Pacal. Proyek tersebut memiliki beberapa risiko yang mempengaruhi aktivitas proyek. Penelitian ini mengidentifikasi penyebab risiko dan memetakannya dengan metode *SCOR*, kemudian dilakukan pendekatan *HOR* dengan langkah awal penilaian *severity* dan *occurrence* pada kuesioner tahap pertama, lalu melakukan penilaian hubungan antara *risk event* dengan *risk agent* melalui kuesioner tahap kedua untuk mendapatkan nilai *ARP*. Selanjutnya direncanakan sejumlah aksi penanganan risiko dengan melakukan penilaian terhadap hubungan keterkaitan *risk agent* dengan tindakan pencegahan risiko pada kuesioner tahap ketiga serta tingkat kesulitannya pada kuesioner tahap keempat. Berdasarkan perolehan penelitian, *risk event* yang diperoleh sebanyak 17 dan *risk agent* yang diperoleh sebanyak 17. Dari hasil perhitungan diagram pareto, diperoleh 10 *risk agent* prioritas untuk direncanakan aksi penanganannya. Kemudian, didapatkan 11 aksi penanganan risiko dengan urutan pertama adalah mempererat kerjasama dalam hal informasi dan komunikasi yang dapat diterapkan oleh PT Adhi Karya (Persero) Tbk. proyek rehabilitasi Bendungan Pacal guna mengurangi beberapa *risk agent* prioritas pada proyek konstruksi tersebut.

**Kata kunci:** Risiko, Proyek Konstruksi, dan *HOR*.

**CONSTRUCTION PROJECT RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT WITH  
A HOUSE OF RISK (HOR) MODEL APPROACH  
(CASE STUDY: PT ADHI KARYA (PERSERO) TBK. PACAL DAM  
REHABILITATION PROJECT)**

*Created By* : Yumna Salma Nabilah  
*Student Identity Number* : 2021810039  
*Supervisor* : Sekarsari Utami Wijaya, S.Stat., M.Si.

## **ABSTRACT**

*PT Adhi Karya (Persero) Tbk. is a company engaged in the field of construction services. One of the projects currently underway is the Pacal Dam rehabilitation project. The project has several risks that affect project activities. This study identified the causes of risk and mapped it using the SCOR method, then the HOR approach was carried out with the initial step of assessing severity and occurrence in the first stage questionnaire, then assessing the relationship between risk events and risk agents through the second stage questionnaire to obtain the ARP value. Furthermore, a number of risk management actions are planned by assessing the relationship between risk agents and risk prevention measures in the third stage of the questionnaire and the level of difficulty in the fourth stage of the questionnaire. Based on the research results, 17 risk events were obtained and 17 risk agents were obtained. From the results of the Pareto diagram calculations, 10 priority risk agents were obtained for planning actions to handle them. Then, obtained 11 risk management actions with the first order being to strengthen cooperation in terms of information and communication that can be applied by PT Adhi Karya (Persero) Tbk. the Pacal Dam rehabilitation project in order to reduce several priority risk agents in the construction project.*

**Keywords:** Risk, Construction Project, and HOR