

ANALISIS RISIKO PROYEK PERENCANAAN DETAIL ENGINEERING DESIGN (DED) RETARDING BASIN DESA TAMBAK BERAS

DESKRIPSI

Salah satu proyek yang berlangsung pada awal tahun 2023 yang dikerjakan oleh Dinas Pekerjaan Umum & Tata Ruang Kabupaten Gresik adalah Proyek Perencanaan DED Retarding Basin di Desa Tambak Beras, dimana sebagai satuan tugas yang bertanggung jawab dalam perbaikan dan pemeliharaan infrastruktur daerah. Setiap pekerjaan yang dilakukan memiliki risiko, agar tidak terjadi terlalu parah perlu dilakukan tindakan pencegahan yang dinamakan dengan manajemen risiko. Untuk memprediksi adanya sebuah kejadian atau efek yang dapat terjadi selama proses pembangunan dan dapat mengantisipasi, menghindari atau mengurangi dampak – dampak yang dapat terjadi kedepannya

HASIL DAN PEMBAHASAN

Level Risiko	Probabilitas/ Likelihood	Konsekuensi/Dampak				
		Insignificant 1	Minor 2	Moderate 3	Major 4	Extreme 5
Almost Certain (Hampir Pasti)	5	M (5)	H (10)	H (15)	E (20)	E (25)
Likely (Sangat Mungkin)	4	M (4)	M (8)	H (12)	R1, R5, R7, R8, R9, R10, R12, R13, R15, R18, R19, R21, R24, R25, R26	E (20)
Possible (Mungkin)	3	L (3)	M (6)	R2, R6, R14, R16, R22, R23, R27, R30	R3, R11, R20, R28	R17, R29
Unlikely (Kurang Mungkin)	2	L (2)	L (4)	M (6)	M (8)	H (10)
Rare (Jarang)	1	L (1)	L (2)	M (3)	M (4)	H (5)

Matrix Risiko Terhadap Mutu

- Untuk level 9 dinilai probabilitas 3 dan nilai dampak 3, ada 8 risiko.
- Untuk level 12 dinilai probabilitas 3 dan nilai dampak 4, ada 4 risiko.
- Untuk level 12 dinilai probabilitas 4 dan nilai dampak 3, ada 2 risiko.
- Untuk level 15 di nilai probabilitas 3 dan nilai dampak 5, ada 2 risiko.
- Untuk level 16 dinilai probabilitas 4 dan nilai dampak 4, ada 8 risiko.

Level Risiko	Probabilitas/ Likelihood	Konsekuensi/Dampak				
		Insignificant 1	Minor 2	Moderate 3	Major 4	Extreme 5
Almost Certain (Hampir Pasti)	5	M (5)	H (10)	H (15)	E (20)	E (25)
Likely (Sangat Mungkin)	4	M (4)	M (8)	R27	R13, R18, R19, R21	E (20)
Possible (Mungkin)	3	L (3)	R1, R5	R7, R16, R22, R23, R24, R25, R26, R30	R9, R10, R11, R12, R14, R15, R20	R17
Unlikely (Kurang Mungkin)	2	L (2)	R2	R3, R4, R8, R28	R29	H (10)
Rare (Jarang)	1	L (1)	R6	M (3)	M (4)	H (5)

Matrix Risiko Terhadap Biaya

- Untuk kategori *Low* level 2 dinilai probabilitas 1 dan nilai dampak 2, ada 1 risiko
- Untuk kategori *Low* level 4 dinilai probabilitas 2 dan nilai dampak 2, ada 8 risiko
- Untuk kategori *Moderate* level 6 dinilai probabilitas 3 dan nilai dampak 2, ada 4 risiko
- Untuk kategori *Moderate* level 6 dinilai probabilitas 2 dan nilai dampak 3, ada 4 risiko
- Untuk kategori *High* level 9 dinilai probabilitas 3 dan nilai dampak 3, ada 8 risiko
- Untuk kategori *High* level 12 dinilai probabilitas 3 dan nilai dampak 4, ada 7 risiko
- Untuk kategori *High* level 12 dinilai probabilitas 4 dan nilai dampak 3, ada 1 risiko
- Untuk kategori *High* level 15 dinilai probabilitas 3 dan nilai dampak 5, ada 1 risiko
- Untuk kategori *High* level 16 dinilai probabilitas 4 dan nilai dampak 4, ada 4 risiko

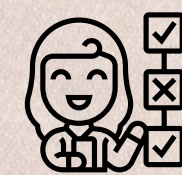
Aksi dan penanganan yang dilakukan pada setiap variabel risiko terhadap mutu dan biaya memiliki aksi yang berbeda - beda. untuk aksi *Accept* ada 5 risiko, *Mitigasi* ada 22 risiko, *Avoid* ada 2 risiko dan *Transfer* ada 1 risiko. Hal ini dikarenakan bergantung pada Penanganan risiko atau aktual yang dilakukan oleh Dinas PU dan Tata Ruang.



RUMUSAN MASALAH

1. Kategori apa saja di setiap pekerjaan yang berada di pelaksanaan pekerjaan proyek Perencanaan Retarding Basin Desa Tambak Beras?
2. Bagaimana tindakan untuk mengatasi risiko – risiko pada pelaksanaan setiap pekerjaan proyek Perencanaan Retarding Basin Desa Tambak Beras?

METODE



- ISO 31000:2018



- 6 Responden Dinas PUTR, Bidang SDA Divisi Perencanaan



- Wawancara & Kuisisioner

KESIMPULAN



- Hasil identifikasi risiko didapatkan bahwa variabel risiko terhadap mutu secara keseluruhan memiliki kategori *High* dan variabel risiko terhadap biaya berada di 3 kategori yaitu *Low*, *Moderate* dan *High*.
- Aksi dan penanganan yang dilakukan pada setiap variabel risiko terhadap mutu dan biaya memiliki 4 aksi atau tindakan pada variabel risikonya