

## **PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO BERBASIS ISO 31000 : 2018 DI PT SEMEN INDONESIA LOGISTIK**

Nama mahasiswa : Ayu Werdhaningrum  
NIM : 2011610010  
Pembimbing : Izzati Winda Murti.S.T., M.T.

### **ABSTRAK**

PT Semen Indonesia Logistik adalah salah satu anak perusahaan milik PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. yang memiliki beragam bisnis dan beberapa anak perusahaan yang selalu tumbuh dan berkembang dengan sangat baik. Unsur ketidakpastian merupakan risiko bisnis yang tidak mungkin bisa dihindari, tetapi harus dikelola melalui suatu mekanisme yang dinamakan “Manajemen Risiko”.

Manajemen risiko dipandang mampu membantu proses pengambilan keputusan dengan memperhatikan hal-hal di luar dugaan yang dapat mempengaruhi pencapaian sasaran perusahaan. Manajemen risiko juga memberikan pertimbangan mengenai tindakan yang harus diambil guna menangani berbagai risiko tersebut.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis penerapan manajemen risiko berbasis ISO 31000 : 2018 di PT Semen Indonesia Logistik. Responden dalam penelitian ini adalah pemangku kepentingan yang berkaitan dengan proses manajemen risiko. Metode yang digunakan adalah SWOT dan analisis semi kuantitatif untuk menentukan strategi dalam penerapan manajemen risiko.

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh analisis lingkungan internal dengan matriks (IFAS) dapat dilihat bahwa perusahaan memiliki 11 kekuatan dan 8 kelemahan, sedangkan hasil analisis lingkungan eksternal dengan matriks (EFAS) dapat dilihat bahwa perusahaan memiliki 6 peluang dan 4 ancaman. Dalam matriks SWOT dapat dilihat bahwa hasil analisis internal menunjukkan faktor kekuatan mempunyai nilai lebih tinggi yaitu 1.42 sehingga perusahaan memiliki internal perusahaan yang kuat. Dan analisis eksternal peluang jumlahnya lebih tinggi yaitu 1.28 sehingga perusahaan memiliki peluang bisnis yang cukup unggul.

Pada analisis strategis *corporate* terdapat 10 risiko, dalam proses pemetaan risiko menggunakan metode semi kuantitatif dengan bobot nilai risiko terletak pada posisi *High* atau dalam kategori risiko tinggi.

**Kata kunci: ISO 31000 : 2018, Manajemen Risiko, SWOT**

## **IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT BASED ON ISO 31000: 2018 AT PT SEMEN INDONESIA LOGISTIK**

Name of student : Ayu Werdhaningrum

NIM : 2011610010

Advisor : Izzati Winda Murti.S.T., M.T.

*PT Semen Indonesia Logistik is a subsidiary of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. which has a variety of businesses and several subsidiaries that are always growing and developing very well. The element of uncertainty is a business risk that cannot be avoided, but must be managed through a mechanism called "Risk Management".*

*Risk management is seen as capable of assisting the decision-making process by paying attention to unexpected things that can affect the achievement of company goals. Risk management also provides considerations regarding the actions that must be taken to deal with these various risks.*

*The purpose of this study is to analyze the application of risk management based on ISO 31000: 2018 at PT Semen Indonesia Logistik. Respondents in this study are stakeholders related to the risk management process. The method used is SWOT and semi-quantitative analysis to determine strategies in the application of risk management.*

*Based on the research results, it can be seen that the analysis of the internal environment with a matrix (IFAS) shows that the company has 11 strengths and 8 weaknesses, while the results of the analysis of the external environment with a matrix (EFAS) can be seen that the company has 6 opportunities and 4 threats. In the SWOT matrix, it can be seen that the results of the internal analysis show that the strength factor has a higher value, namely 1.42 so that the company has a strong internal company. And the external analysis of opportunities is higher, namely 1.28, so that the company has a sufficiently superior business opportunity.*

*In the corporate strategic analysis there are 10 risks, in the risk mapping process using a semi-quantitative method with a weighted risk value that is in the High position or in the high risk category.*

**Keywords: ISO 31000: 2018, Risk Management, SWOT**